

Журнал «Живи Как Хозяин»
№4 апрель 2020года



www.gkhmag.by

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ
ОТРАСЛЕВОЙ
ЖУРНАЛ

№ 4 (163)
апрель 2020

ЖИВИ КАК ХОЗЯИН



Все о жилищно-коммунальном хозяйстве Республики Беларусь

В водовороте новых задач.

стр. 28-31

Регионализация по-полоцки



ИМИДЖ
ЗАВТРАШНЕГО
ДНЯ

стр. 2-5

КАК РАБОТАТЬ
С КОРРУПЦИОННЫМИ
РИСКАМИ

стр. 16-19

ДО ТРЕХ ДНЕЙ.
Как сократить сроки
отключения воды
в домах

стр. 26-27

Стратегия предвидения

Александр ВОРОТНИКОВ
Фото из архива журнала

Одним из наиболее эффективных инструментов повышения степени профессионализма является обмен опытом между коллегами. Но рано или поздно производство выходит на такой уровень, когда лучшие практические примеры необходимо дополнить теоретическими расчетами и обосновать достижения на основе грамотного научного анализа и с учетом дальнейших перспектив. Таким документом должна стать Стратегия научно-технического и инновационного развития жилищно-коммунального хозяйства на 2021–2025 годы, разрабатываемая в соответствии с поручением Совета Министров Республики Беларусь от 03.12.2019 г. № 34/310-378/13289р.



НОВЫЙ УРОВЕНЬ ПРОГРЕССА

Сегодняшняя отрасль ЖКХ представляет собой один из крупнейших секторов отечественной экономики. На обслуживании профильных предприятий находятся 116,2 млн м² жилья, 3 тыс. 786 котельных, 10 тыс. 327 артезианских скважин, 1 тыс. 300 очистных сооружений и многие другие объекты.

— В результате внедрения инновационных технологических, экономических и организационно-структурных решений наблюдается устойчивый рост показателей, — отмечает директор Института жилищно-коммунального хозяйства НАН Беларуси Вадим КИТИКОВ. — За последние несколько лет отмечено увеличение инвестиций в 1,46 раза, потери тепловой энергии при транспортировке снизились с 20,6 до 9,7%, потери воды сократились с 22,4 до 15,1%, ежегодный объем капитального ремонта жилищного фонда достиг 3% от общей площади жилых помещений, уровень использования твердых коммунальных отходов вырос с 15,8 до 22,6%.

Но наряду с достигнутыми результатами возникает ряд факторов, сдерживающих переход отрасли на новый технологический уровень. К ним можно отнести несовершенство технических норм, нормативов и правил, моральный и физический износ оборудования, недостаточный уровень развития научно-технической базы и др. Сегодня нужен методологический подход, основанный на непрерывном анализе существующих технологий и их замещении более современными.

Основными направлениями научно-технической стратегии станут водоснабжение и водоотведение, экология и обращение с твердыми коммунальными отходами, эксплуатация зданий и технологии энергосбережения, а также информатизация и диспетчеризация процессов в ЖКХ.

Качественное и планомерное повышение эффективности возможно за счет единой научно-технической и инновационной политики. Внедрение передовых технологий, поступательное развитие предприятий должны не просто обеспечивать переход отрасли на новый уровень, но и сопровождать этот процесс существенным сокращением удельных материальных и энергетических затрат, а также предоставлением населению качественно новых услуг. Для достижения поставленной цели потребуются выполнение трех задач: формирование плана научных исследований на период до 2015 г., разработка и комплексное внедрение новых механизмов управления и финансирования, создание единого отраслевого реестра эффективных технологий.

Следует особо подчеркнуть, что одной из главных задач стратегии является содействие реализации как принятых ранее национальных программных документов, так и тех, которые разрабатываются в настоящий момент.

ДВЕ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ

По мнению практиков, отрасль остро нуждается в новых критериях эффективности, поскольку в настоящее время проекты с коротким сроком окупаемости реализованы, и любое следующее мероприятие предполагает куда более детальные расчеты при разработке технико-экономических обоснований. Нужны беспристрастный взгляд на существующие технологии, инвентаризация каждого процесса и операции, чтобы вести речь о конкурентоспособности услуг. И этот взгляд формируется с учетом мнения тех, кто непосредственно связан с производством. Любая стратегия предполагает и конкретную программу действий.

— Для того, чтобы разрабатываемый документ был максимально эффективным, механизм реализа-



ции амбициозных задач, поставленных перед отраслью ЖКХ, должен быть прописан детально и с учетом имеющихся возможностей, — считает начальник управления научно-технической политики и экспертизы Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь Федор ХОДОРКИН. — Речь прежде всего о финансировании. Нужно четко представлять, сколько средств потребуется для реализации той или иной программы и, самое главное, из какого источника предполагается эти средства получить.

Серьезная государственная поддержка отрасли выражается в финансировании мероприятий, обозначенных в стратегических программных документах, большое количество объектов создается по линии Всемирного и Европейского банков реконструкции и развития, наблюдается устойчивый рост привлечения инвестиций от других международных доноров.

— Наша деятельность оценивается с двух позиций, — говорит о важности продуманного подхода к реализации проектов Министр жилищно-коммунального хозяйства Республики Беларусь Александр ТЕРЕХОВ. — С государственной точки зрения важна эффективность, а для потребителя в приоритете качество и доступная цена услуг. Поэтому при принятии решения о строительстве объекта целесообразно руководствоваться не его стоимостью, а жизненным циклом. Эксплуатационные затраты могут быть значительно выше, чем первоначально вложенные средства. Прежде чем формулировать задачи на будущее, нужно ответить на насущные вопросы. Так, если брать услугу водоснабжения, то нужно решить: водоканал должен быть областным или региональным?

Должен заниматься только эксплуатацией сетей или ремонтом тоже? Должно ли быть на предприятиях звено, которое будет заниматься прокладкой сетей? Предполагаемая эффективность каждого управленческого звена должна подтверждаться конкретными расчетами.

Сегодня нужно дать ответ и о продуктивном использовании коммунальной техники. Трудно объяснить экономическими законами ситуацию, когда подъемный кран, стоимость эксплуатации которого превышает 2 млн руб. за смену, пригоняется на объект, чтобы поднять один насос. Из таких моментов и формируется себестоимость услуг.

Формулируя задачу о снижении энергетических затрат, следует учитывать намеченные на перспективу мероприятия. Постепенный отказ от эксплуатации полей фильтрации с переходом на использование биологической очистки, строительство тысячи станций обезжелезивания означает и рост данного показателя. В этом случае он обоснован внедрением более прогрессивных технологий.

Нет четких критериев и по оптимальной численности работающих в отрасли, но чем дороже будет становиться труд, тем актуальнее будет эта тема.

— Отрасль жилищно-коммунального хозяйства обязана доминировать в вопросах формирования технических требований к строящемуся жилью, — продолжает Александр ТЕРЕХОВ. — Приемка объектов в эксплуатацию должна производиться по жестким требованиям тех, кому приходится их обслуживать в дальнейшем. Нужна четкая формулировка цели стратегии по каждому виду услуги и оценка будущих результатов с пониманием того, что мы получим в итоге. Причем не всегда на первом плане



стоит экономика. К примеру, от степени очистки сточных вод зависит экологическая безопасность и здоровье людей. Но чем совершеннее технология, тем она дороже. Здесь нужно не только грамотное обоснование, но и эффективный способ разъяснительной работы с населением. Поиски способов продуктивного диалога с потребителем также должны стать частью стратегии.

Создание реестра эффективных технологий подразумевает и формирование государственного заказа, и для этого нужно знать, что именно нужно для отрасли — какие приборы учета, летательные аппараты, видеодискатели, программные приложения и др.

ПРАВО НА ТИРАЖИРОВАНИЕ

Сегодня обмен опытом должен приобретать форму оперативного внедрения проверенных на практике методов решения производственных задач. Первые солнечные коллекторы в системе ЖКХ появились более десяти лет назад. За это время не только усовершенствовались технологии, но и оборудование значительно подешевело, а о массовом использовании альтернативной энергии, особенно для удаленных от котельных объектов, до сих пор речи не идет.

Планово-расчетные цены разрабатывались без научного сопровождения, а на практике стали эффективным инструментом экономического стимулирования предприятий. Но, возможно, есть смысл создать государственную фирму, которая могла бы оказывать услуги организациям по грамотному обоснованию ПРЦ. Сегодня далеко не везде на местах экономисты способны проанализировать складывающуюся ситуацию.

К примеру, необычайно легкая зима застала врасплох производителей энергии, которые ограничиваются сетованиями на убытки, но не инициируют вопрос о пересмотре доведенных плано-расчетных цен.

Можно найти немало примеров конкретных технических решений на производственных объектах, которые достойны включения в реестр доступных технологий и дальнейшего тиражирования. Так, в Витебске ГП «ВПК и ТС» несколько лет назад освоило производство конденсационных теплоутилизаторов и с успехом применяет данное оборудование для модернизации собственных объектов. Более того, предприятие выполнило несколько заказов и для коллег из других регионов. Но в большинстве случаев экономисты по-прежнему завозятся из-за границы.

На ГП «Водоканал Минского района» научились самостоятельно изготавливать мобильные станции обезжелезивания и за счет этого значительно снизили затраты на реализацию государственной программы. Но этот опыт тоже пока остается единственным в республике.

В создании таких условий, при которых прорывные идеи отдельных специалистов находят как можно больше последователей, заключается одна из главных функций научного сопровождения.

— Стратегия научно-технического и инновационного развития должна формироваться через практическое понимание производственных задач, — убежден Александр ТЕРЕХОВ. — Причем необходимо предложить комплекс решений, как долгосрочных и среднесрочных, так и тех, которые гарантируют результат здесь и сейчас. Только в этом случае можно говорить о стабильном и динамичном прогрессе отрасли.

